



# Kennzahlenanalyse in der Entsorgungswirtschaft

## **Kennzahlen für die Vertriebssteuerung, zur Logistikleistung und Bilanzanalyse**

Das Seminar hilft Ihnen mehr Verständnis für Ihre Unternehmenszahlen zu gewinnen.

Sie erhalten bereichsübergreifende einen ganzheitlichen Überblick über die wichtigsten Kennzahlen.

Fokussiert auf jene Kennzahlen, die zur Unternehmenssteuerung unabdingbar sind, lernen Sie den neuen Ansatz des „Out of the Box“ Denkens und Handelns. Mit dem "Managementsimulator" lernen Sie ein Tool zur Ermittlung von Preis- und Mengenspielräumen kennen.

Zudem erhalten Sie ein automatisiertes Bilanzanalysetool für den anschließenden Einsatz in Ihrem Unternehmen.

Unser Referent Ing. Mag. Thomas Korcak war in leitenden Tätigkeiten in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, im Konzerncontrolling und in der kaufmännischen Leitung von Industrie- und Handelsbetrieben tätig und ist Lehrbeauftragter an Universitäten und Fachhochschulen.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und stehen Ihnen für Rückfragen jederzeit gern zur Verfügung!

### **Inhalt**

#### **Top Down Kennzahlen zur Ertragswirtschaft**

- EBIT-Margen im Monatsverlauf und Analyse von Schwankungen
- Sind Ihre Zahlen fit für ein Reporting?
- Umsatz / Absatzzusammenhänge und Produktivitätskennzahlen
- die Mengenkomponekte in der G&V
- Spartenerfolgsanalyse mit dem „Managementsimulator“
- Wo wird wieviel verdient? Der Preisspielraum des Unternehmens
- Top Info für den Vertrieb

#### **Top Down Kennzahlen zur Finanzwirtschaft**

- EBITDA als zentrale Cash-Flow-Aussage
- Frühwarnsystem vor Liquiditätskrisen
- Working Capital Management
- Kennzahlen zur Reduktion der Kapitalbindung
- Finanzplan kurz und transparent

#### **Kennzahlen aus der Bilanz**

- ROI oder Gesamtkapitalrentabilität - rechnet sich mein Kapitaleinsatz
- Umschlagshäufigkeit - wie lange muss ich vorfinanzieren?
- Eigenkapitalquote - für wen ist diese von Bedeutung?

### **Kontakt**

#### **Andrea Schlaitz**

Fort- und Weiterbildung

Tel.: +49 30 5900335-90

E-Mail: [schlaitz@bde.de](mailto:schlaitz@bde.de)

#### **Ramona Leuthold**

Empfang / Veranstaltungen

Tel.: +49 30 590 03 35-98

E-Mail: [leuthold@bde.de](mailto:leuthold@bde.de)

#### **BDE**

**Bundesverband der Deutschen  
Entsorgungs-, Wasser- und  
Kreislaufwirtschaft e. V.**

Von-der-Heydt-Straße 2  
D 10785 Berlin

[https://www.bde.de/service/  
seminare/kennzahlenanalyse-  
der-entsorgungswirtschaft/](https://www.bde.de/service/seminare/kennzahlenanalyse-der-entsorgungswirtschaft/)

# **Seminar**

## **Demonstration und Einschulung auf das Bilanzanalysetool**

- Die Kapitalflussrechnung als Königsdisziplin - wo kommt das Geld her, wo fließt es hin?
- Diskussion, Tipps und Tricks

## **Kontakt**

### **Andrea Schlaitz**

Fort- und Weiterbildung

Tel.: +49 30 5900335-90

E-Mail: schlaitz@bde.de

### **Ramona Leuthold**

Empfang / Veranstaltungen

Tel.: +49 30 590 03 35-98

E-Mail: leuthold@bde.de

### **BDE**

**Bundesverband der Deutschen  
Entsorgungs-, Wasser- und  
Kreislaufwirtschaft e. V.**

Von-der-Heydt-Straße 2

D 10785 Berlin

[https://www.bde.de/service/  
seminare/kennzahlenanalyse-  
der-entsorgungswirtschaft/](https://www.bde.de/service/seminare/kennzahlenanalyse-der-entsorgungswirtschaft/)